

Referenzprojekt Fahrzeugindustrie

Standortentscheidung und Inbetriebnahme des globalen Logistikzentrums von JOST

Kunde

- > JOST
- > Fahrzeugindustrie
- > 3.600 Mitarbeitende
- > Vertriebs- und Produktionsstätten in über 20 Ländern auf fünf Kontinenten

Projektumfang

Durchführung einer Netzwerkstudie zur Identifikation des optimalen Standortes für das Logistikzentrum. Planung von Prozessen und Lagerlayout. Unterstützung der Equipmentbeschaffung, der Verlagerung und Inbetriebnahme des Globalen Logistikzentrums von JOST.

4flow begleitet die Verlagerung des Globalen Logistikzentrums von JOST an den Standort Erfurt

JOST ist ein weltweit führender Hersteller und Lieferant sicherheitsrelevanter Komponenten und Systeme für Nutzfahrzeuge. Mit seinem globalen Vertriebsnetz und Produktionsstätten auf allen fünf Kontinenten ist das Unternehmen auf ein globales Logistikzentrum (GLC) mit entsprechenden Kapazitäten zur Abwicklung aller Distributionsprozesse angewiesen.

Durch stetiges Wachstum von JOST – auch aufgrund verschiedener Unternehmenszukaufe – stößt das in Neu-Isenburg (nahe Frankfurt am Main) gelegene GLC für die Distribution von Ersatzteilen kapazitiv an seine Grenzen. Historisch gewachsene Infrastruktur erschwert zusätzlich das logistische Handling der Teile.

Da eine Erweiterung von Infrastruktur und Flächen in Neu-Isenburg nicht möglich ist, wurde 4flow als externe Beratung engagiert, um die Verlagerung des GLC von der Strategie über die Konzeption und Planung bis zur Umsetzung zu begleiten.

Projektschritt 1 – Prüfung verschiedener Netzwerkszenarien in einer Netzwerkstudie

Zunächst wurde 4flow vista® eingesetzt, eine Softwarelösung zur Netzwerkoptimierung und Transportplanung. Mit Hilfe der Optimierungsalgorithmen dieser Software wurden verschiedene Netzwerkszenarien geprüft und der ideale Standort mit Blick auf Gesamtkosten und Servicegrad zielgerichtet

ermittelt. Nicht nur die quantitative, sondern auch die qualitative Bewertung zeigte die Vorteile einer Verlagerung des Logistikzentrums in die Region Erfurt auf. Ein detaillierter Business Case für das Gesamtprojekt überzeugte auch die Geschäftsleitung von JOST.

Projektschritt 2 – Planung und Durchführung der Objektauswahl in Erfurt

Im nächsten Schritt hat das 4flow-Beratungsteam in Zusammenarbeit mit Maklern und Projektentwicklern potenzielle Objekte am Standort Erfurt gesucht. Es wurde ein Neubauprojekt ausgewählt, das die neuesten baulichen Standards erfüllt und entsprechend der Anforderungen des Geschäfts von JOST konfiguriert werden konnte.

Zusätzlich übernahm 4flow die Planung der Prozesse und Logistiktechnologien sowie die Gestaltung des Designs der neuen Halle. Das große Teilespektrum von mitunter sehr schweren und großen Teilen bedeutete eine intensive Analyse und Planung der daraus resultierenden Gebäudeanforderungen. Beispiele hierfür sind die erforderliche Bodenlast, die Ausgestaltung der Regalanlage und das Design der Packplätze mit entsprechender Krananlage für den anschließenden Versand. Sukzessive wurden alle Funktionsbereiche des Logistikzentrums im Detail geplant und das benötigte Equipment spezifiziert.

Noch während der Bauphase des Objektes erfolgte die Beschaffung von Lagertechnik, Flurförderzeugen, Shopfloor-Equipment, Krananlagen und Verpackungsplätzen. Neben der Einhaltung der ambitionierten Zeitleiste mussten die Investitionen auch in den gesetzten Budgetrahmen passen. Eine vertrauensvolle Zusammenarbeit im Projektteam und kurze Entscheidungswege bei JOST waren hier die zentralen Erfolgsfaktoren.

Überwachung. Zudem wurden IT-Anpassungen und Schnittstellen getestet und in die Prozesslandschaft integriert. Die Organisation wurde für den operativen Betrieb aufgebaut, sodass das neue GLC nach der Verlagerung direkt in Betrieb genommen werden konnte. Gleichzeitig wurden noch offene Mängel und Bauleistungen des Gebäudes abgearbeitet bzw. abgenommen. Bis die ersten Sendungen das Logistikzentrum

„JOST hat es sehr professionell geschafft, die Rahmenbedingungen für die Abwicklung des wichtigen Ersatzteilgeschäfts deutlich zu verbessern und sich für die Zukunft zu rüsten.“

Katharina von Helldorff-Mager,
Partner bei 4flow consulting

Projektschritt 3 -

Projektmanagement für die Implementierung

Nach der Schlüsselübergabe für das Objekt begann die Implementierung, die ebenfalls durch das 4flow-Team begleitet wurde. Kabel für die IT-Infrastruktur wurden gelegt und die Installation der Regal- und Krananlagen erforderte besondere Koordination und

verlassen sollten, standen für diese Aktivitäten insgesamt knapp 12 Wochen zur Verfügung. Der Anlauf der operativen Prozesse erfolgte schließlich zum geplanten Zeitpunkt. Dabei wurde für die Verlagerung der Teile von Neu-Isenburg nach Erfurt ein „Cut-over-Plan“ ausgearbeitet – der Schritt der Standortverlagerung, bei dem Prozesse vom

bisherigen an den neuen Standort überführt wurden. In diesem Zusammenhang wurden beispielsweise Kunden über die neue Versandadresse informiert, Bestände entsprechend gesteuert, sodass es nicht zu Lieferengpässen kommt und die physische Verlagerung der Teile organisiert werden konnte. Ein Team aus erfahrenen Logistikern von JOST aus Neu-Isenburg bei Frankfurt am Main unterstützte das Team in Erfurt bei der Einarbeitung und der Stabilisierung des operativen Betriebs.

4flow konnte JOST erfolgreich bei der Verlagerung des GLC-Standorts begleiten. Der ganzheitliche Projekt- und Beratungsansatz ermöglichte dabei die gelungene Zusammenarbeit von der Strategie bis zur Umsetzung – und somit auch die Realisierung der optimalen Lösung für den Kunden.

Ergebnisse



Erfurt als optimaler Standort für das GLC



Umzugsplanung und -durchführung



Layout- und Prozessgestaltung



Inbetriebnahme des GLC im Budget- und Zeitrahmen

„Der ehrgeizige Zeitplan für die Planung, Implementierung und Inbetriebnahme unseres neuen globalen Logistikzentrums konnte nur durch die enge Zusammenarbeit und das strukturierte Projektmanagement von 4flow umgesetzt werden.“

Thiemo Ruthenberg,
Director Global Logistics von JOST

Über 4flow

4flow ist ein führender Anbieter von Logistikberatung, Logistiksoftware und 4PL-Dienstleistungen. Mit über 1.300 Mitarbeitenden ist 4flow an insgesamt über 20 Standorten in Europa, Asien, Nord- und Südamerika für seine Kunden als globaler Partner präsent. 4flow führt jährlich über 300 Projekte gemeinsam mit Kunden durch und ist auf fünf Kontinenten in über 40 Ländern im Einsatz. Hauptsitz des Unternehmens ist Berlin.

20+

Standorte in Europa, Asien,
Nord- und Südamerika

1300+

Teammitglieder weltweit

400+

Kunden weltweit

300+

internationale Kundenprojekte pro Jahr

